

Memoria **2015**



36 Años en Solidaridad con
la Mujer Rural

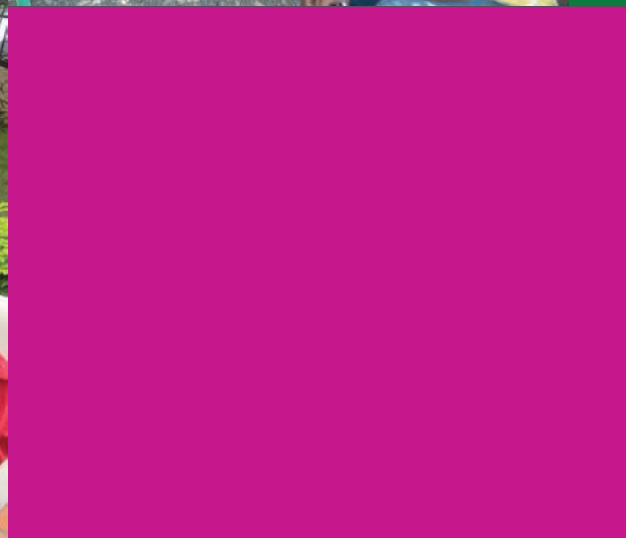


Foto: Ricardo Piantini ▶





◀ Foto: Ricardo Piantini





Contenido



6	Palabras de la Presidenta
8	Cobertura Geográfica
10	Nuestra Identidad
11	Consejo Directivo
13	Programa de Desarrollo Social
14	Subprograma de Organización Rural
15	Subprograma de Educación/Capacitación
17	Subprograma de Salud Integral
22	Subprograma de Ecología y Medio Ambiente
23	Subprograma de Apoyo Humanitario en Situaciones de Emergencia
24	Programa de Desarrollo Económico
25	Cartera de Préstamo
26	Desembolso de Préstamo
29	Fortalecimiento Institucional
31	Feria de la Mujer Rural en España: FEMUR
35	Agradecimientos
36	Estados Financieros

▲ PALABRAS DE LA PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO

Con mucha satisfacción nos complace presentarles la Memoria anual de Mujeres en Desarrollo Dominicana-MUDE del año 2015, en la cual exponemos las principales actividades realizadas por nuestra organización así como los Estados Financieros del ejercicio fiscal, dando cumplimiento a las normas de transparencia que nos caracterizan.

Realizamos alianzas de compromisos con más de 80 organizaciones de la Sociedad Civil.

En MUDE, priorizamos el trabajo en equipo para lograr la permanencia de los cambios en el tiempo. Apegados a esta filosofía promovimos la creación de más de 30 redes comunitarias, como estrategia para fomentar el intercambio de experiencias y mejorar el abordaje de la población en vulnerabilidad social a la que acompañamos.

Sustentado en la filosofía de trabajo de la institución, realizamos alianzas de compromisos con más de 80 organizaciones de la Sociedad Civil, sectoriales de Ministerios del Estado y organizaciones comunitarias de base, para favorecer una mejor gestión del desarrollo local.

Comprometidas con la educación dominicana, en el marco del Plan Decenal de Educación y del nuevo Pacto Nacional para la Reforma Educativa, contribuimos a fortalecer las capacidades de las Juntas



de Centro, Juntas Regionales y Distritales de tres centros educativos de Neyba y de Villa Jaragua, de la provincia Bahoruco, para la mejora de la calidad educativa.

En el 2015, MUDE contribuyó a concienciar a organizaciones de mujeres apoyando la iniciativa "Voces por los Derechos de las Mujeres", promoviendo el conocimiento de los Proyectos de Ley "Prevención, Atención, Sanción y Erradicación de la Violencia Contra la Mujer" y "Salud Sexual y Reproductiva", con el propósito de impulsar la aprobación de las mismas y de que las mujeres las conozcan y las demanden.

Además, contribuimos al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En este año mejoramos la seguridad alimentaria nutricional de las comunidades de San Juan y Elías Piña, así como con la protección del medio ambiente impulsando

▲ PALABRAS DE LA PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO

la participación de las y los comunitarias/os en jornadas de saneamiento básico y siembra de árboles en comunidades vulnerables de la provincia de Monte Cristi.

**Del total
desembolsado,
el 86%
fueron créditos
otorgados a
mujeres, con
un monto
ascendente a unos
\$48.3
millones.**

Se reforzaron las capacidades de Gestión de Riesgos a nivel municipal y comunitario en áreas vulnerables de la Provincia de Montecristi, para responder de manera inmediata a eventuales emergencias, alcanzando una población de 4,897 personas de manera directa.

Continuamos desarrollando el proyecto de inclusión financiera, que traslada los subagentes bancarios o corresponsales no bancarios a comunidades rurales, brindando mejores beneficios para nuestras beneficiarias.

Al 31 de diciembre de 2015, la cartera bruta de préstamos cerró con un balance de RD\$43.9 millones. La misma está compuesta en un 33% por grupos solidarios con RD\$14.56 millones y un 67% de créditos individuales ascendente a RD\$29.34 millones.

En cuanto al enfoque de género, la mujer es la principal beneficiaria con una participación de un 90%. Dentro de la cartera de grupo solidario, el 99% fueron otorgados a mujeres.

Al cierre de este período desembolsamos RD\$55.7 millones a un total de 2,415 beneficiarios/as. El crédito promedio desembolsado fue de RD\$23 mil, lo que evidencia que estos financiamientos están destinados a negocios de subsistencia.

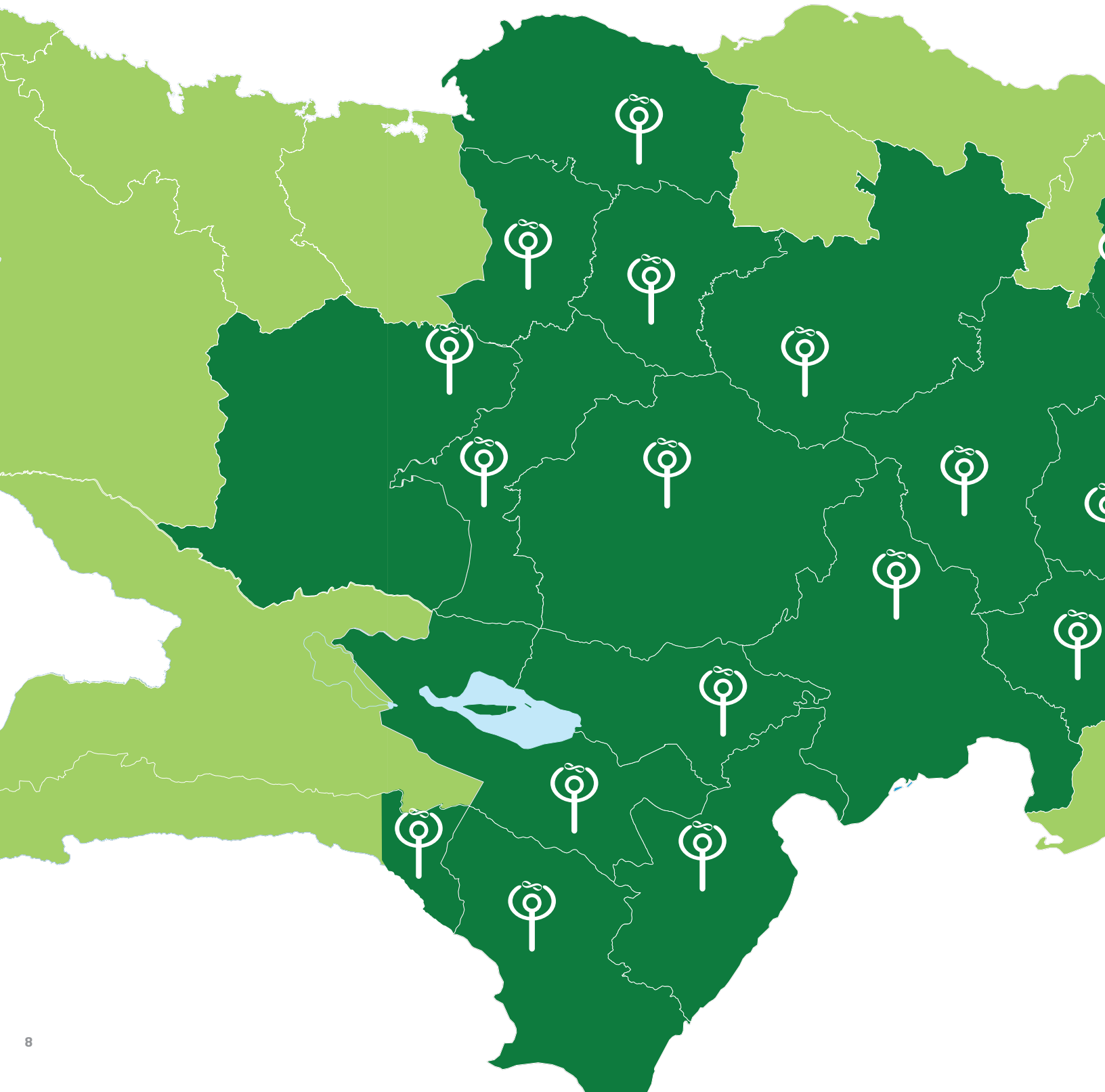
Otro indicador a resaltar es que, del total desembolsado, el 86% fueron créditos otorgados a mujeres, con un monto ascendente a unos \$48.3 millones.

En el 2015 se mejoró significativamente la infraestructura tecnológica de la institución con la incorporación de un nuevo Servidor, aumentando la capacidad de almacenamiento y procesamiento de datos.

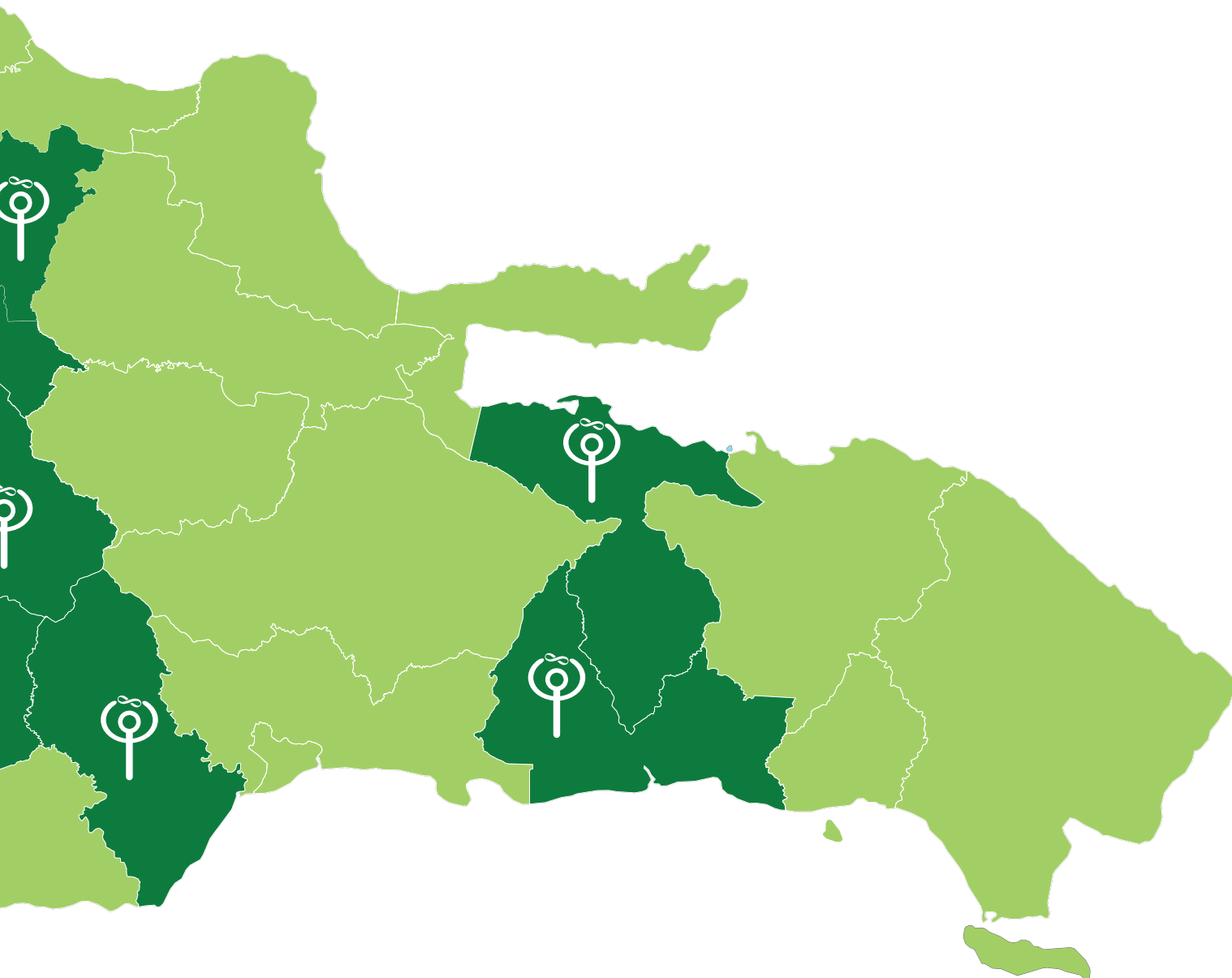
Nos sentimos muy agradecidos por el respaldo recibido de nuestros donantes, porque son un puntal para seguir apoyando a las mujeres en su desarrollo y contribuir a un país más equitativo; al Estado Dominicano y sus instituciones, que se hacen presente en cada uno de nuestros proyectos; a las organizaciones de base a las que acompañamos como corresponsables de soluciones al desarrollo comunitario; al Consejo Directivo y a nuestro personal que con su trabajo día a día contribuyen a una mejor calidad de vida de la mujer de la zona rural.

Mayra Cochón
Presidenta

COBERTURA GEOGRÁFICA DONDE TRABAJAMOS



- | | |
|--------------------------|-----------------------------|
| ■ 1.- Montecristi | ■ 11.- Pedernales |
| ■ 2.- Dajabón | ■ 12.- Barahona |
| ■ 3.- Santiago Rodríguez | ■ 13.- Azua |
| ■ 4.- Les Cacaos | ■ 14.- La Vega |
| ■ 5.- Elías Piña | ■ 15.- Salcedo |
| ■ 6.- San Juan | ■ 16.- Monseñor Nouel |
| ■ 7.- Santiago | ■ 17.- Peravia |
| ■ 8.- Bahoruco | ■ 18.- San Cristobal |
| ■ 9.- Independencia | ■ 19.- Hato Mayor |
| ■ 10.- Anse-à-Pitres | ■ 20.- San Pedro de Macorís |



▲ NUESTRA IDENTIDAD

Quiénes somos

Somos una Organización No Gubernamental, que centra sus acciones en ofrecer una respuesta integral a la pobreza y exclusión social a poblaciones vulnerables, a través de dos programas: Desarrollo Social y Desarrollo Económico, desde distintos ámbitos de actuación: Organización Comunitaria, Capacitación / Educación, Salud y Nutrición, Infraestructura Local, Agua, Higiene y Saneamiento Ambiental, Seguridad Alimentaria, Prevención de la Violencia Intrafamiliar y de Género, Derechos Humanos y Apoyo Humanitario en Situaciones de Emergencias.

Visión

Institución sólida, dinámica, eficaz y sostenible, líder en la oferta de servicios y productos para las mujeres dominicanas y sus familias operando con alta capacidad humana, eficiencia y estándares de calidad.

Misión

Contribuir a elevar la calidad de vida de las personas de escasos recursos, en especial de las mujeres dominicanas y su participación igualitaria en la Sociedad, ofreciéndoles de manera eficiente y sostenible servicios y productos, que apoyen su desarrollo integral.

Valores

- Solidaridad
- Respeto
- Eficiencia
- Liderazgo
- Mejora continua
- Transparencia
- Alianzas estratégicas
- Trabajo en equipo

CONSEJO DIRECTIVO 2015

Nombre	Puesto	Nombre	Puesto
Mayra Cochón	Presidenta	Fabio Herrera	Vocal
Andrea Paz	Vice-Presidenta	Jacqueline Budajir	Vocal
Lucila Moscoso	Tesorera	Amelia Pellerano	Suplente
Janet Ortíz	Vice-Tesorera	Josefina Pimentel	Suplente
Margarita Minaya	Secretaria	Irma Levasseur	Suplente
Petruska Luna	Vice-Secretaria	Carmen Martínez	Comisaria
Clara Alvarez	Vocal	Rosa Rita Alvarez	Asesora

Sarah Julia Jorge	Directora Ejecutiva
-------------------	---------------------



▲ FUNCIONARIOS/AS

Sarah Julia Jorge

Directora Ejecutiva

Octavio Luna Patxot

Sub-Director Ejecutivo
Desarrollo Económico

Edita Melo Guerrero

Gerente de Crédito

Victoria Cruz Gómez

Gerente Desarrollo Social

Graciela Castillo

Gerente Financiera

Wanda Polanco

Directora Recursos Humanos

Patricia F. García

Directora de Planeación

Ileana Cruz

Auditora Interna

Dilcia Brito

Contadora General

Manuel García

Encargado de Colocaciones

Julynette Molinuevo

Encargada de Cobros

Belkis Justo

Control y Seguimiento de Proyectos





PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

Desarrollo Social: Programa socio-educativo dirigido a población en situación de vulnerabilidad social, con énfasis en la mujer rural y su familia, que ofrece acompañamiento a través de un conjunto de acciones integrales que buscan contribuir a la reducción de la pobreza, promover mayor acceso a servicios básicos y a una distribución más equitativa del bienestar.

En el año 2015 este programa ejecutó un total de 11 proyectos, mediante estrategias articuladas a los subprogramas.

1. SUBPROGRAMA DE ORGANIZACIÓN RURAL

18
**Asociaciones
comunitarias
fortalecidas**

En el año 2015, promovimos la creación de más de 20 redes comunitarias como estrategia para fomentar el intercambio de experiencias y mejorar el abordaje de la población en vulnerabilidad social a la que acompañamos.

Logramos

- Crear y fortalecer 3 redes comunitarias para el abordaje de la prevención del VIH/SIDA y el vínculo existente entre éste y la violencia de género, en los municipios de Tamayo y Neyba, provincia Bahoruco, y en comunidades de Montecristi.
- Conformar 4 comités nuevos de Prevención, Mitigación y Riesgos (PMR) y fortalecimiento de 6 existentes en bateyes de la Provincia de Montecristi.
- Fortalecer 18 Asociaciones comunitarias de Acueductos Rurales (ASOCAR), a través de la implementación de un plan de Gestión Social, ejecutado en consorcio con AGROFORSA y Alianza ONG en comunidades de la provincia de San Juan de la Maguana.
- Crear y fortalecer 1 Red de jóvenes para fomentar la prevención de la violencia intrafamiliar y difundir mensajes sobre una educación basada en la igualdad.

- Alianza de compromisos con más de 80 Organizaciones de la sociedad civil, sectoriales de Ministerios del Estado y Organizaciones

comunitarias de base, para favorecer una mejor gestión del desarrollo local.

▲ 2. SUBPROGRAMA DE EDUCACIÓN/CAPACITACIÓN

a) Capacitación /Educación como eje transversal de los Subprogramas

Realizamos un conjunto de 920 acciones de sensibilización, capacitación y movilización social, dirigidas a la comunidad educativa de cuatro centros de Villa Jaragua, con la participación de 441 escolares y 120 docentes.

- Capacitamos líderes para el ejercicio de sus funciones e incidencia comunitaria, fueron entrenados un total de 410 comunitarios (promotores) de las provincias de San Juan de la Maguana, Bahoruco y de Monte Cristi, sobre abordaje a las familias en temas de agua, higiene y saneamiento, Buen trato a las personas con VIH y violencia intrafamiliar y de género.
- Desarrollamos 134 acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades de actores institucionales y comunitarios para la prevención y consejería del VIH/SIDA y otras Infecciones de Transmisión Sexual.
- Realizamos 130 eventos de capacitación dirigidos a 126 docentes y comunitarios a fin de impulsar nuestro compromiso con el avance hacia la igualdad de género y el empoderamiento social de la mujer rural y su familia, con especial atención a la erradicación del comportamiento violento.



- Capacitamos los Organismos de participación comunitaria (APMAE y Escuelas de padres y madres), sobre temas de educación psicoafectiva, fortalecimiento de su rol y vinculación con la calidad de la educación en 17 escuelas de Neyba y Villa Jaragua en Bahoruco y de Tamboril, provincia Santiago.
- En el marco de ejecución del tercer año del proyecto Regional de Educación y Equidad de Género, realizamos un conjunto de 920 acciones de sensibilización,

Participaron
441
 escolares y
120
 docentes.

capacitación y movilización social, dirigidas a la comunidad educativa de cuatro centros de Villa Jaragua, a fin de consolidar la estrategia de habilidades para la vida, con la participación de 441 escolares y 120 docentes.

mejorar las capacidades de docentes y directivos de centro en colaboración con el INAFOCAM y fortalecer las capacidades educativas y psicoafectivas de las familias.

“Programa Educación con Equidad de Género en 4 escuelas del Distrito Educativo 18-03 en Villa Jaragua, Bahoruco”.

b) Proyectos orientados al fortalecimiento de la calidad de la educación básica

Proyecto “Educación de calidad e inclusiva mediante el fortalecimiento de la gestión del sistema educativo en República Dominicana”.

Este proyecto busca fortalecer la gestión educativa dominicana en el marco del Plan Decenal de Educación, las Metas Educativas 2021 y del nuevo Pacto Nacional para la Reforma Educativa creando estrategias para la mejora de la calidad educativa, la inclusión de todos los niños/as y el fortalecimiento de la gestión descentralizada.

A través del proyecto fue fortalecida la gestión de 3 centros educativos de Neyba y de Villa Jaragua, provincia Bahoruco, mediante un programa que ha contribuido a mejorar las capacidades de las Juntas de Centro, juntas regionales y distritales para la creación de entornos educativos seguros, fortalecer las estructuras de representación y participación comunitaria de las escuelas, APMAES, para el cumplimiento de las metas propuestas por el sector educativo en las comunidades,

Con este proyecto, el cual terminó en el 2015, mejoramos la experiencia educativa de 441 niñas y niños en 4 escuelas del Distrito Educativo de Villa Jaragua en la provincia de Bahoruco.

Se realizaron actividades que tuvieron como base la estrategia de habilidades para la vida, a través de la cual se ejecutaron:

910 sesiones educativas con los escolares, en espacios de aprendizaje complementarios.

14 sesiones de sensibilización con las familias, sobre el manejo de factores que afectan el desarrollo personal y la experiencia educativa de las/os niñas/os.

10 sesiones de capacitación a los docentes para el abordaje de metodologías innovadoras del proceso enseñanza aprendizaje.

Habilitación de seis bibliotecas para estimular hábitos de lectura y comprensión.

Mejoramos la experiencia educativa de
441
 niñas y niños
 en **4**
 escuelas

▼ Foto: Ricardo Piantini



▲ 3. SUBPROGRAMA DE SALUD INTEGRAL

**MUDE impulsa
proyecto de ley:**
"Voces
por los
Derechos
de las
Mujeres"

El Subprograma de Salud Integral tiene como objetivo fundamental, la prevención, promoción y educación de la población en torno a la salud.

3.1 Salud Sexual y Reproductiva

En el 2015, realizamos un operativo médico, con el objetivo de ofrecer servicios de salud y capacitación en el municipio de

Hondo Valle. Estas actividades fueron complementadas con la provisión de medicamentos y kits de higiene a las familias participantes.



3.2 Salud Materno Infantil

En el 2015 reforzamos la capacidad técnica de las y los promotores comunitarios/as para la atención, promoción y prevención oportuna de acciones de salud materno infantil, factores de riesgo-auto cuidado, prevención de enfermedades de origen hídrico, entre otras, en comunidades y bateyes de las provincias de Montecristi, San Juan de la Maguana y de Bahoruco.



3.3 Prevención de VIH/SIDA en mujeres en vulnerabilidad social

En diez comunidades de la Provincia Montecristi y en 2 municipios de la Provincia de Bahoruco, impulsamos acciones de empoderamiento de la mujer rural hacia la prevención de las ITS/VIH/SIDA, estigma y discriminación, violencia de género y capacitación en Derechos Legales (Ley 55-93) y uso adecuado del condón.

Fueron sensibilizadas de manera directa 2,314 y 5,300 mujeres de manera indirecta, a través de 20 promotoras y 3 Facilitadoras capacitadas en la temática.

MUDE ha considerado importante llevar a organizaciones de mujeres las informaciones y características de los proyectos de ley impulsados a través del proyecto "Voces por los Derechos de las Mujeres". Estos proyectos de ley son: Proyecto de Ley Orgánica para la Prevención, Atención, Sanción y Erradicación de la Violencia Contra la Mujer y "Salud Sexual y Reproductiva", con el propósito no sólo de conseguir que las leyes fueran aprobadas, sino además que las mujeres las conozcan y las demanden.

EL CEG-INTEC y MUDE se asociaron en esta labor de formación y capacitación. El compromiso de MUDE fue convocar y asegurar la participación de las invitadas a los talleres, facilitando además el local para los mismos.

3.4 Prevención de la violencia Intrafamiliar y de género

Capacitación de
2,195
comunitarios

Concluimos en el 2015, la ejecución del proyecto Movilización comunitaria para la prevención de la violencia de género y el VIH/SIDA.

Los resultados integraron estrategias de sensibilización, capacitación y movilización comunitaria. Para ésta problemática de salud pública y derechos humanos, fueron capacitadas en la temática un total de 2,416 mujeres, niños/niñas y adolescentes y proveedores de servicios de salud.

En el Municipio de Tamboril, provincia de Santiago ejecutamos el proyecto Paz y Educación: Un proyecto para prevenir el comportamiento violento y promocionar una educación basada en la igualdad. Los resultados evidencian la capacitación de 2,195 comunitarios, en temas de prevención de la violencia de género. Esta capacitación se refleja en mejores



conocimientos, actitudes y habilidades de la población para reconocer situaciones



de violencia de género y una mayor percepción de la misma como un problema de salud pública, de derechos humanos y que trasciende el ámbito privado.

Para promover el derecho a una sociedad libre de violencia, realizamos una caminata en Tamboril, provincia Santiago.

4. SUBPROGRAMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

A través de este Subprograma se persigue mejorar la seguridad alimentaria nutricional de las comunidades mediante el fortalecimiento de sus conocimientos y capacidades productivas.

Concluimos en el 2015, las acciones de la campaña sobre promoción de mejores prácticas de nutrición e higiene, dirigidos a familias de 8 comunidades de las Provincias de San Juan y Elías Piña, en

especial a mujeres en edad reproductiva; embarazadas y con niños y niñas menores de 5 años.

Un objetivo estratégico del Subprograma es el fomento de huertos familiares. En ese marco celebramos una feria de alimentación, en el parque central de las Matas de Farfán, en la cual los comunitarios compartieron alimentos elaborados en base a los productos de sus huertos.

Celebramos una feria de alimentación, en el parque central de las Matas de Farfán, en la cual los comunitarios compartieron alimentos elaborados en base a los productos de sus huertos.



▼ Foto: Ricardo Piantini

5. SUBPROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA LOCAL/ AGUA, HIGIENE Y SANEAMIENTO AMBIENTAL

Este subprograma contribuye con el cuidado, defensa y protección del medio ambiente, facilita el acceso al agua potable, y el mejoramiento de las condiciones de salubridad.

Concluyó en el 2015, la implementación del Plan de Gestión Social Comunitario



(PGSC) con la integración del consorcio MUDE/Agroforsa / Alianza ONG, el cual tenía como propósito contribuir a la sostenibilidad de las inversiones en infraestructuras de agua potable y saneamiento, a través de la consolidación

de las Asociaciones Comunitarias de Acueductos Rurales (ASOCAR) y los Consejos Sociales Consultivos (CSC), en los proyectos de Agua Potable y Saneamiento de la Provincia San Juan.

Remodelación del Parque Municipal de Monción, para mejorar áreas en proceso de deterioro.

Logros alcanzados

- Fue realizado un diagnóstico Comunitario Participativo en agua, higiene y saneamiento.
- Fortalecimiento de 21 ASOCAR.
- 140 acciones formativas sobre los seis módulos, que integraron el Plan de Gestión Social.

Se realizó la remodelación del Parque Municipal de Monción, para mejorar áreas en proceso de deterioro. La iniciativa formó parte del programa Ruta de la Frontera que auspicia Philip Morris Dominicana. Los trabajos se realizaron en coordinación con el ayuntamiento del municipio.



6. SUBPROGRAMA DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE

A través de este Subprograma se contribuye con el cuidado, defensa y protección del medio ambiente.

Somos parte de la plataforma de integración de la educación y sensibilización en temas de cambio climático a nivel nacional "Climacción", que lidera el Instituto Dominicano de Desarrollo Integral-IDD.

En el 2015, dimos seguimiento a

iniciativas interinstitucionales orientadas a temas vinculados a cambio climático, protección del medio ambiente y fomento de la participación de los promotores comunitarios en acciones tendentes a la valoración del recurso agua, mediante jornadas de formación de promotores en temas de protección de los recursos naturales, jornadas de saneamiento básico y siembra de árboles en comunidades vulnerables de la provincia de Monte Cristi.

7. SUBPROGRAMA DE PROMOCION /EDUCACION EN DERECHOS HUMANOS

A través de este Subprograma promovemos el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la

sociedad civil para velar por el respeto de los Derechos Humanos de la población en vulnerabilidad social.



8. SUBPROGRAMA DE APOYO HUMANITARIO EN SITUACIONES DE EMERGENCIA

4,897
personas de se
capacitaron en
Gestión de Riesgos
a nivel municipal
y comunitario.

Su propósito es fortalecer las capacidades de gestión de riesgo a nivel municipal y comunitario en áreas vulnerables.

En el 2015, concluyó la ejecución del proyecto Reforzamiento de capacidades de Gestión de Riesgos a nivel municipal y comunitario en áreas vulnerables de la Provincia de Montecristi, ejecutado en alianza con Intermón Oxfam, alcanzando una población de 4,897 personas de manera directa.

Se lograron la constitución de diez Comités de Prevención y Mitigación de Riesgos,

complementados con Planes de Gestión de Riesgos.

Capacitación de las comunidades sobre las amenazas, rutas de evacuación, su equipamiento y logística para gestionar localmente la respuesta.

Creación de estructuras municipales de Comité de Prevención Mitigación y Riesgo-CPMR, para responder de manera inmediata ante eventuales emergencias, con una perspectiva de género, entre otros resultados.

8.1 Panadería

**Este año
se entregaron
1,465,209**
raciones de pan y
galletas a treinta
y ocho centros
educativos.

La panadería "La Campesina", unidad que opera en Santiago Rodríguez, suplente el desayuno escolar a las escuelas rurales, mediante raciones, otorgadas a MUDE mediante licitación con el Instituto de Bienestar Estudiantil del Ministerio de Educación, del cual somos proveedores desde el año 1997.

Estas escuelas están ubicadas en los municipios de Mao y Santiago Rodríguez. Durante éste año se entregaron 1,465,209 raciones de pan y galletas a treinta y ocho centros educativos.

Las acciones realizadas contribuyen con el mejoramiento de la calidad de vida de la población escolar y la generación de empleos a nivel rural.





▲ Foto: Ricardo Piantini

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

"Con disciplina, unidad y trabajo lograremos nuestro desarrollo"

Mejora tu negocio
tu casa
tu salud

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

El programa de Desarrollo Económico, fue creado para ayudar a mujeres a incorporarse al proceso de producción y desarrollo económico, mediante acciones dirigidas al fortalecimiento de las microempresas a través del financiamiento. Con ello, contribuimos al desarrollo integral de la población de escasos recursos, sobre todo de las mujeres rurales y sus familias.

En el 2015, se continúa con la estrategia de diversificar la Cartera de Crédito, para disminuir los riesgos e impactar a los distintos sectores micro empresarial rural y urbano.

Nuestro reto hoy es seguir llevando productos y servicios que realmente necesitan las comunidades, y que las mujeres puedan gestionar los mismos en sus propias localidades sin tener que trasladarse a las ciudades.

En este sentido, seguimos desarrollando el proyecto de inclusión financiera, con financiamiento del BID-FOMIN, que traslada los subagentes bancarios o corresponsales no bancarios a las comunidades, para que las beneficiarias paguen las cuotas de sus créditos y micro seguros en sus comunidades, con mucho menor gasto en transporte.

RESULTADOS

La cartera bruta de préstamos cerró al 31 de diciembre de 2015 con un balance de RD\$ 43.9 millones.

Cartera de préstamos

La cartera bruta de préstamos cerró al 31 de diciembre de 2015 con un balance de RD\$43.9 millones.

Composición de la cartera

Para atender a la población con realidades distintas, MUDE cuenta con opciones de financiamiento según las necesidades de dicha población: Crédito para negocios,

(servicio, comercio, manufactura), agropecuario, mejora de vivienda y consumo. Hemos incorporado, además los microseguros, como Servicios Funerarios y Exequias y Accidentes Personales.

Actualmente la cartera de préstamos está compuesta en un 33% por grupos solidarios con RD\$14.56 millones, formado por grupos de 3 a 7 personas, y un 67% de créditos individuales ascendente a RD\$29.34 millones.

En cuanto al género, la mujer es la principal beneficiaria con una participación de un 90%. La cartera de grupo solidario es 99% mujer.

Desembolsos de préstamos

MUDE lleva a cabo el programa de crédito en las provincias de: Santiago, Monseñor Nouel, La Vega (Municipio Constanza), Barahona, Bahoruco, Independencia, San Juan de la Maguana y San Pedro de Macorís.

Al cierre del período desembolsamos RD\$55.7 millones para un total de 2,415

beneficiarios/as. El 100% de los préstamos desembolsados tienen seguro de vida, y al menos el 90% tiene seguros funerarios y exequias.

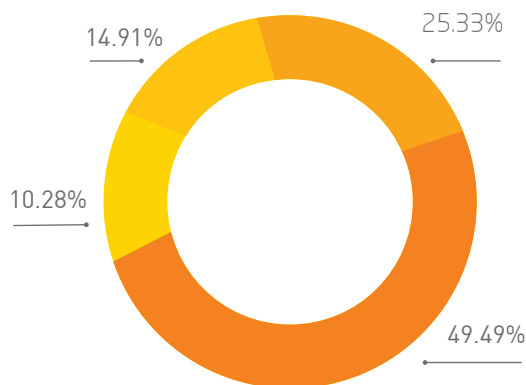
Del total desembolsado, la Zona Sur es la de mayor incidencia con una participación de un 77%, le sigue la Zona Norte con un 17% y la Zona Este y Santo Domingo con una participación de un 6%.

El crédito promedio desembolsado fue de RD\$23 mil, lo que evidencia que estos financiamientos están destinados a negocios de subsistencia.

Al cierre del período desembolsamos
RD\$ 55.7
 millones para un total de
2,415
 beneficiarios/as.

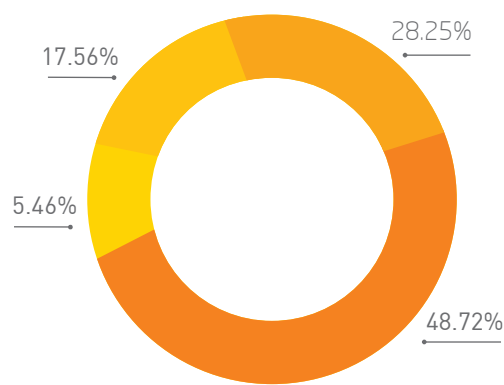
La Zona Sur es la de mayor incidencia con una participación de un
77%.

Provincias Zona Sur



- Independencia
- Bahoruco
- Barahona
- San Juan

Provincia Zona Norte

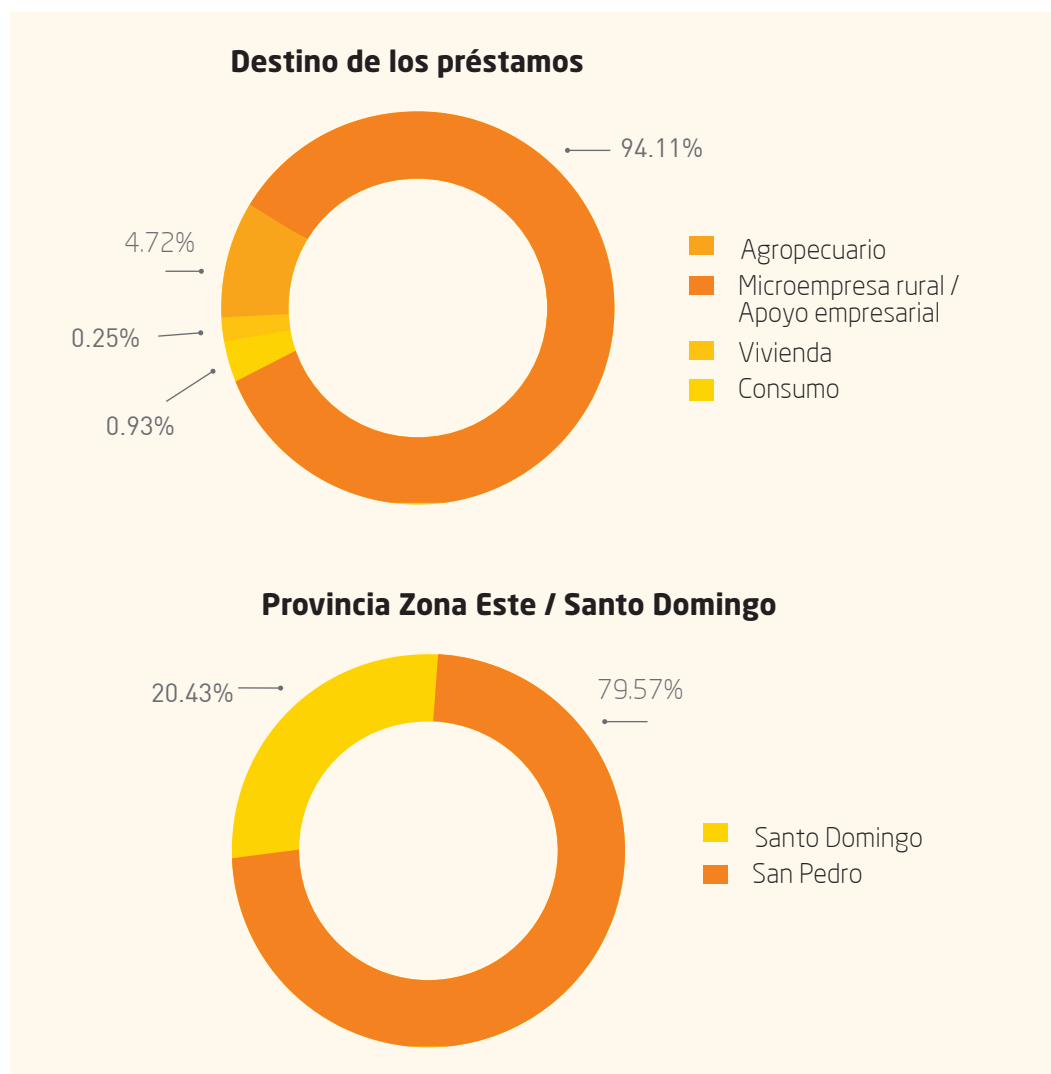


- Españolat
- La Vega
- Monseñor Nouel
- Santiago

No. de Desembolsos	Cantidad
Nuevos Clientes	721
Subsecuentes	1694
Total de desembolsos ejecutados	2415

Según la actividad económica, tal y como se muestra en la siguiente tabla, se desembolsaron créditos para Servicio/

Comercio, Agropecuarios, Mejoras de viviendas y consumo.



Otro indicador a resaltar, es que del total desembolsado el 86% fueron créditos otorgados a mujeres, equivalente a unos \$48.3 millones. De estos el 74%, fueron otorgados a mujeres entre 26 y 55 años, lo que evidencia que son mujeres que llevan jefaturas de hogar.

En el caso de los hombres, se otorgaron \$7.4 millones con el mismo rango de edad, que equivalen al 14% del total.



OTROS RESULTADOS DEL PROGRAMA DE CREDITO

**Al menos
30
propietarios/
as de pequeños
negocios, del
área de San
Juan, recibieron
capacitación
en el manejo
financiero de
sus negocios,
fortaleciendo la
sostenibilidad de
los mismos.**

- Visita de una delegación de la JICA, para conocer más sobre las acciones que realiza la institución desde el programa de desarrollo económico.
- El Programa de Desarrollo Económico recibió una consultoría de People Group Dominicana para fortalecer el área con el apoyo de la Fundación Reservas del País. Entre los resultados de ésta consultoría está la actualización del Manual de Políticas y Procedimientos.
- Se realizaron capacitaciones tanto a oficiales como a mandos medios, en temas de Manejo de Cartera, Origen del Crédito y Técnicas de Cobros.
- Al menos 30 propietarios/as de pequeños negocios, del área de San Juan, recibieron capacitación en el manejo financiero de sus negocios, fortaleciendo la sostenibilidad de los mismos.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

▲ FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Participación MUDE en Encuentro del BID con la Sociedad Civil

MUDE participó en la persona de su Directora Ejecutiva, en la reunión anual del Banco Interamericano de Desarrollo-BID, con la sociedad civil, que se realizó en Tegucigalpa, Honduras en el mes de noviembre de 2015.

El tema central fue la "Innovación Social", y además se realizó una Feria de Intercambio en la cual los representantes del organismo de Consulta Organizaciones de la Sociedad

Civil-CONSOC, mostraron las innovaciones que las diferentes organizaciones han desarrollado.

Por su parte, MUDE llevó información sobre los Sub Agentes Bancarios, proyecto innovador y de inclusión social, ejecutado en el Suroeste de República Dominicana, con la asistencia técnica y financiera del BID-FOMIN, con el propósito de proveer acceso a servicios financieros a las mujeres de zonas rurales marginadas, implementando la tecnología de Corresponsales No Bancarios-CNB.

MUDE llevó información sobre los Sub Agentes Bancarios, proyecto innovador y de inclusión social, ejecutado en el Suroeste de República Dominicana, con la asistencia técnica y financiera del BID-FOMIN.



Feria de la Mujer Rural en España: FEMUR

La Federación de la Mujer Rural (FEMUR), organizó la XVIII FERIA Internacional de la Mujer Rural, celebrada en Segovia, España, en junio de 2015, con la participación de mujeres rurales de España, y de otros

países invitados, mostrando sus productos artesanales y vendiendo exitosamente los mismos.

En esta oportunidad, fueron invitadas dos dominicanas: Sor Arabia Jaramillo de la Fundación Hermanas de la Madre Dolorosa-SSM, y Sarah Julia Jorge de MUDE.



Para fortalecer las habilidades de respuestas en el personal, en este año se impartieron capacitaciones sobre el Uso de las TICs para mejorar la productividad, Método de Planificación Sistemática -ZOPP, Manejo de la Inteligencia Emocional, Foro Internacional sobre Informalidad

Laboral y Seguridad Social, Gestión y Eficacia en las Asociaciones Sin fines de Lucro y Sostenibilidad y Rendición de Cuentas. Para el personal de la Panadería La Campesina, se impartieron los talleres: Higiene y Manipulación de Alimentos, e Identificación del personal.

**En este año se
presentaron
23
propuestas
de proyectos a
organismos de
fondos públicos y
privados.**

El personal de MUDE, tuvo la oportunidad de implementar las Herramientas de las 5 S (Clasificar, Organizar, Limpiar, Estandarizar y Disciplinar) asesorados por el INFOTEP, lo cual nos permitió eficientizar la organización de los documentos de la institución. Se realizaron las siguientes actividades:

- Elaborar un diagnóstico de los documentos de la organización.
- Formación de un Comité de las 5S para hacer y dar seguimiento al plan.
- Elaborar el Manual de Políticas y Procedimientos para la aplicación de las mismas.
- Entrenar a todo el personal en la metodología.
- Realizar un “Día de la Gran Jornada de Limpieza”.
- Crear un Comité de Auditoría para evaluar la aplicación de las herramientas.

- Reconocer el trabajo realizado de manera exitosa.

En el 2015 se mejoró significativamente la infraestructura tecnológica de la Institución con la incorporación de un nuevo Servidor, aumentando la capacidad de almacenamiento y procesamiento de datos. También se crearon alianzas importantes con Microsoft para optar por el programa de donaciones con miras a obtener todas las licencias de los Software, lo cual mejora nuestra eficiencia y competitividad.

Se optimizó la seguridad digital con la instalación de dispositivos que filtran y controlan la navegación por el Internet. Hacemos énfasis en el establecimiento de vínculos fuertes con nuestros financiadores, a fin de construir un entorno más justo para la población en vulnerabilidad social con la que trabajamos. En este año se presentaron 23 propuestas de proyectos a organismos de fondos públicos y privados.

Participación MUDE en Seminario del Programa Regional de Educación y Equidad de Género

Colaboradoras de MUDE participaron en el 2do Seminario del Programa Regional de Educación y Equidad de Género en Fundación Origen, Pirque, Chile, en el marco del tercer año de este programa y en aras de diseminar mejores prácticas y alinear estrategias en la región. El seminario

fue organizado por The Resource Foundation donde participaron los diez países que conforman el programa, con el fin de fomentar el intercambio de instrumentos, metodologías y aprendizajes generados a través de la implementación del proyecto.



Membresía en Consortorios

MUDE pertenece a los consorcios:

Alianza ONG

Asociación Red Dominicana de Micro finanzas -REDOMIF

Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo -SOLIDARIOS

Instituto Nacional de la Salud -INSALUD

Coalición ONG Sida

Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro

Administradora de Subsidios Sociales -ADESS

The Resource Foundation

Pasadas Presidentas

María Filomena Barletta	1981-1982
Mu-Yien Sang de Suárez	1982-1983
Jocelyn Pou García	1983-1984
Licelott Marte de Barrios	1984-1985
Carmen Rosa Prieto de Peña	1985-1986
Magaly Caram de Alvarez	1986-1988
Mu-Yien A. Sang	1988-1990
Inova Marte	1990-1992
Gladys Lama	1992-1994
Ana Navarro	1994-1996
Andrea Paz	1996-2001
Petruska Luna	2001-2005
Carmen Ligia Uribe	2005-2009
Lucila Moscoso	2009-2013
Janet Ortiz	2013-2015

Agradecimientos

Nos sentimos muy agradecidos por el respaldo recibido de nuestros donantes porque son un puntal para seguir apoyando a las mujeres de la zona rural en su desarrollo y contribuir a un país más equitativo.

A las organizaciones comunitarias de base, de más de 450 comunidades rurales de 18 provincias del país, que reciben nuestro acompañamiento.

Al Centro de Fomento de Asociaciones sin fines de Lucro, en la persona del señor Hernán Paredes, al Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional-INFOTEP, al señor Andrés Mota, del Ministerio de Trabajo, por su permanente apoyo en asesoría laboral.

Organismos de cooperación, gobiernos y bancos

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Philip Morris Dominicana, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, Instituto Dermatológico y Cirugía de la Piel (IDCP), Resource Foundation, Marion Foundation, Johnson & Johnson Foundation, Fundación Caterpillar, Fundación REDDOM (Rural Economic Development Dominicana), Junta de Andalucía, Intermón Oxfam, Plan Presidencial de Emergencia para el Alivio del Sida (PEPFAR), Programa Nacional para el Desarrollo (PNUD). Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Agrofora.

Banco de Reservas, Fundación Reservas del País, Banco Agrícola de la República Dominicana, Consejo Nacional de Promoción y Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Consejo Nacional PROMIPYMES), Banco de Ahorro y Crédito ADEMI, Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM), Ecumenical Development Cooperative Society U.A. (OIKOCREDIT).

Gobierno Dominicano, Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), Ministerio de Educación (MINERD), Ministerio de Salud Pública (MSP), Ministerio de Agricultura, Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA), Ministerio de la Mujer (MMUJER).

▲ Estados Financieros

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.

MUDE

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
Al 31 de diciembre del 2015 y 2014

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL

"OPINION DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES"

AL CONSEJO DIRECTIVO MUDE

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre del 2015 y 2014, y, los Estados de Resultados de Ingresos y Egresos, Cambios en el Patrimonio y Flujos de Efectivo, así como, las notas con un resumen de las principales políticas contables y otras informaciones complementarias significativas.

Responsabilidad de administración por los estados financieros

MUDE es responsable por la presentación de estados financieros en base a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y, del control interno que determinó necesario para la preparación libre de riesgos significativos, debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

La responsabilidad de la Firma consiste en expresar una opinión sobre esos estados financieros, con base en la auditoría, la cual, fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA), que requieren del auditor cumplir con aspectos éticos, así como, planificar y realizar la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría conlleva aplicación de procedimientos que aseguren obtener evidencia suficiente de las cifras y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgos significativos, ya sean por fraude o error. Al hacer la evaluación de riesgos, fueron considerados los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el objetivo de aplicar procedimientos apropiados en las circunstancias, no para emitir una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. La auditoría incluye además, la evaluación de las políticas y estimaciones contables de importancia aplicadas por la gerencia, así como, la presentación general de los estados financieros.

La Firma considera que la evidencia obtenida en base de la auditoría efectuada es apropiada para expresar la opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados que se acompañan, presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2015 y 2014, los resultados operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por los años en estas fechas terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas en el País por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPAD).

Santo Domingo, 14 de Junio del 2016.

Cabral, Suarez & Asociados

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
MUDE

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre del 2015 y 2014
(Valores en RD\$)

	2015	2014
<u>ACTIVOS</u>		
Disponible	14,699,808	22,039,158
Cartera de crédito		
Vigente	34,380,566	33,072,340
Vencida	7,977,330	5,031,748
	42,357,896	38,104,088
Cartera legal (principal)	2,501,471	2,533,754
Provisiones de cartera	(897,187)	(812,757)
Cartera neta	43,962,180	39,825,085
Cuentas por cobrar	2,265,501	944,444
Intereses por cobrar	1,638,713	1,233,680
Inventarios	110,130	156,809
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	62,676,332	64,199,176
INVERSIONES EN VALORES	24,572,832	24,952,718
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	5,523,235	5,971,527
TOTAL ACTIVOS	92,772,399	95,123,421
<u>PASIVOS</u>		
Documentos y cuentas por pagar	34,543,822	35,513,481
Otros pasivos	9,701,337	11,414,828
TOTAL DE PASIVOS	44,245,159	46,928,309
<u>PATRIMONIO</u>		
Donaciones de capital	14,634,259	14,634,259
Resultados acumulados	33,146,969	31,727,067
Resultados del período (Activos Netos)	746,012	1,833,786
TOTAL PATRIMONIO	48,527,240	48,195,112
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	92,772,399	95,123,421

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
MUDE

ESTADO DE RESULTADOS

Años terminados al 31 de diciembre del 2015 y 2014

(Valores en RD\$)

	2015	2014
INGRESOS FINANCIEROS	18,374,161	17,087,721
Intereses de créditos	12,062,696	11,676,600
Comisiones de créditos	4,437,434	3,419,259
Intereses por inversiones	1,874,031	1,991,862
GASTOS FINANCIEROS	(3,143,477)	(3,263,878)
Intereses por financiamientos	(3,143,477)	(3,263,878)
TOTAL MARGEN FINANCIERO	15,230,684	13,823,843
OTROS INGRESOS	38,927,118	52,443,619
Aportes para proyectos específicos	17,858,391	31,529,826
Aportes gobierno dominicano	12,500,000	12,500,000
Ventas de panadería	7,865,624	5,468,709
Ingresos años anteriores	178,350	589,372
Liberación provisiones de cartera	96,544	222,103
Diferencia cambiaria	90,126	169,296
Beneficio ventas de activos	54,667	703,862
Ajustes de inventario	27,239	25,889
Cuota de socios	5,000	76,700
Otros	251,177	1,157,861
TOTAL INGRESOS NETOS	54,157,802	66,267,462
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(53,411,790)	(64,433,676)
RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)	746,012	1,833,786

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

4 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
MUDE

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Años terminados al 31 de diciembre del 2015 y 2014

(Valores en RD\$)

	2015	2014
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedentes netos	746,012	1,833,786
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto (usado en) provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	906,374	646,528
Provisiones de cartera	84,431	(60,444)
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	(1,726,089)	2,805,014
Inventarios	46,679	43,418
Cuentas por pagar	(5,539)	282,147
Otros pasivos	(1,713,491)	815,622
Efectivo neto (usado) provisto por actividades de operación	(1,661,624)	6,366,071
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Créditos desembolsados	(55,463,611)	(53,901,076)
Recuperaciones de créditos	51,242,085	56,925,873
Cancelación (colocación) neta inversiones financieras	379,886	1,062,034
Retiros (adquisiciones) de propiedades	(458,082)	67,609
Efectivo neto (usado) provisto por actividades de inversión	(4,299,722)	4,154,440
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Financiamiento recibido neto	(964,120)	2,702,882
Aplicación a resultados acumulados	(413,884)	(7,099,879)
Uso donaciones capital	-	(631,095)
Efectivo neto usado en actividades de financiamiento	(1,378,003)	(5,028,091)
(DISMINUCION) AUMENTO DE EFECTIVO	(7,339,350)	5,492,420
EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	22,039,158	16,546,738
EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	14,699,808	22,039,158

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
MUDE

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 Años terminados al 31 de diciembre del 2015 y 2014
 (Valores en RD\$)

	Donaciones Capital	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre 2014	14,634,259	31,727,067	1,833,786	48,195,112
Transferencias activos netos		1,833,786	(1,833,786)	-
Aplicaciones				
Prestaciones laborales periodos anteriores		(413,884)		(413,884)
Resultados del 2015			746,012	746,012
Saldos al 31 de diciembre 2015	<u>14,634,259</u>	<u>33,146,969</u>	<u>746,012</u>	<u>48,527,240</u>

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

6 MUDE

Contacto

Sarah Julia Jorge

Directora Ejecutiva

Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE)

Correo electrónico: mudedom@mude.org.do

Teléfonos: 809-563-8111

Fax: 809-567-0752



Mujeres en Desarrollo